

# Zehnjahresübersicht <sup>1</sup>

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Werte in Millionen €										
<b>Aus der Gewinn- und Verlustrechnung:</b>										
Umsatz	130.122	148.243	160.278	150.422	147.408	136.437	142.059	95.209	99.222	99.399
Personalaufwand	25.033	26.158	26.500	25.095	24.163	24.287	24.216	24.650	23.574	20.256
Forschungs- und Entwicklungsleistungen	6.540	7.438	7.241	5.848	5.942	5.571	5.658	3.928	3.733	4.148
davon aktiviert	-	-	-	-	-	-	-	591	715	990
Operating Profit / EBIT <sup>1</sup>	8.593	11.012	9.752	(1.346)	6.827	5.686	5.754	2.873	4.992	8.710
Operating Profit / EBIT <sup>1</sup> in % des Umsatzes	6,6%	7,4%	6,1%	(0,9%)	4,6%	4,2%	4,1%	3,0%	5,0%	8,8%
Ergebnis vor Ertragsteuern und außerordentliches Ergebnis	7.697	9.473	4.280	(1.703)	6.439	596	3.535	2.426	4.902	9.181
Net Operating Income / Net Operating Profit <sup>1</sup>	5.829	6.552	8.796	332	6.116	1.467	3.165	4.834	4.032	4.123
in % der Net Assets (RONA)	11,6%	12,3%	14,8%	0,5%	9,4%	2,5%	5,7%	10,0%	8,3%	10,5%
Konzernergebnis	4.820	5.746	7.894	(593)	5.098	448	2.466	4.215	3.783	3.985
Konzernergebnis je Aktie (€)	5,03	5,73	7,87	(0,59)	5,06	0,44	2,43	4,09	3,66	3,83
Konzernergebnis je Aktie, verwässert (€)	4,91	5,69	7,80	(0,59)	5,03	0,44	2,43	4,08	3,64	3,80
Dividendensumme	2.356	2.358	2.358	1.003	1.519	1.519	1.519	1.527	1.542	2.028
Dividende je Aktie (€)	2,35	2,35	2,35	1,00	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	2,00
Dividende und Steuergutschrift <sup>2</sup> je Aktie (€)	3,36	3,36	3,36	-	-	-	-	-	-	-
<b>Aus der Bilanz:</b>										
Sachanlagen	29.532	36.434	40.145	41.180	36.285	32.933	34.017	35.295	32.747	14.650
Vermietete Gegenstände	14.662	27.249	33.714	36.002	28.243	24.385	26.711	34.236	36.949	19.638
Sonstige langfristige Vermögenswerte	-	-	-	-	-	-	-	76.200	67.507	38.575
Vorräte	11.796	14.985	16.283	16.754	15.642	14.948	16.805	19.699	18.396	14.086
Liquide Mittel	19.073	18.201	12.510	14.536	12.439	14.296	11.666	8.063	8.409	15.631
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte	-	-	-	-	-	-	-	54.519	53.626	32.514
Bilanzsumme	136.149	174.667	199.274	207.616	187.527	178.450	182.872	228.012	217.634	135.094
Eigenkapital	30.367	36.060	42.422	38.928	35.076	34.486	33.522	36.060	37.346	38.230
davon: Gezeichnetes Kapital	2.561	2.565	2.609	2.609	2.633	2.633	2.633	2.647	2.673	2.766
Eigenkapitalquote	20,6%	19,3%	20,1%	18,3%	17,9%	18,5%	17,5%	15,1%	16,5%	26,8%
Langfristige Schulden	-	-	-	-	-	-	-	96.823	90.452	47.924
Kurzfristige Schulden	-	-	-	-	-	-	-	95.129	89.836	48.940
Nettoliquidität im Industriegeschäft	14.224	12.180	1.330	(4.768)	380	1.774	2.193	8.016	9.861	12.912
Net Assets im Jahresdurchschnitt	50.062	53.174	59.496	66.094	65.128	59.572	55.885	48.313	48.584	39.187

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Werte in Millionen €										
<b>Aus der Kapitalflussrechnung:</b>										
Investitionen in Sachanlagen	8.155	9.470	10.392	8.896	7.145	6.614	6.386	6.480	5.874	<b>4.247</b>
Investitionen in Vermietete Gegenstände	10.245	19.336	19.117	17.951	17.704	15.604	17.678	12.432	15.811	<b>11.231</b>
Abschreibungen	-	-	-	-	-	-	-	12.004	12.944	<b>8.010</b>
Cash Flow aus der Geschäftstätigkeit <sup>3</sup>	16.681	18.023	16.017	15.944	15.909	13.826	11.060	11.032	14.337	<b>13.088</b>
Cash Flow aus der Investitionstätigkeit <sup>3</sup>	(23.445)	(32.110)	(32.709)	(13.287)	(10.839)	(13.608)	(16.682)	(10.237)	(15.857)	<b>20.537</b>

#### Börsenkennzahlen:

Jahresendkurs Frankfurt (€)	83,60	77,00	44,74	48,35	29,35	37,00	35,26	43,14	46,80	<b>66,50</b>
New York (US \$)	96,06	78,25	41,20	41,67	30,65	46,22	48,05	51,03	61,41	<b>95,63</b>
Durchschnittl. Anzahl der Aktien (Mio. Stück)	959,3	1.002,9	1.003,2	1.003,2	1.008,3	1.012,7	1.012,8	1.014,7	1.022,1	<b>1.037,8</b>
Durchschnittl. Anzahl der Aktien, verwässert (Mio. Stück)	987,1	1.013,6	1.013,9	1.003,2	1.013,9	1.012,7	1.014,5	1.017,7	1.027,3	<b>1.047,3</b>

#### Rating:

Langfristiges Credit Rating										
Standard & Poor's	A+	A+	A	BBB+	BBB+	BBB	BBB	BBB	BBB	<b>BBB+</b>
Moody's	A1	A1	A2	A3	A3	A3	A3	A3	Baa1	<b>A3</b>
Fitch	-	-	-	-	-	BBB+	BBB+	BBB+	BBB+	<b>A-</b>
DBRS	-	-	-	-	-	A (low)	A (low)	A (low)	A (low)	<b>A (low)</b>

#### Beschäftigte im Jahresdurchschnitt (Personen)

	433.939	463.561	449.594	379.544	370.677	370.684	379.019	296.109	277.771	<b>271.704</b>
--	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	----------------

1 Werte für die Jahre 1998 bis 2004 nach US-GAAP, ab 2005 nach IFRS.

2 Für unsere in Deutschland steuerpflichtigen Aktionäre. Aufgrund des Körperschaftsteuer-Systemwechsels entfällt ab 2001 die Steuergutschrift.

3 Jahre vor 2002 nicht angepasst um die Effekte aus vorratsbezogenen Forderungen aus Finanzdienstleistungen.

**Code of Ethics.** Der Ethik-Kodex gilt für die Mitglieder des Vorstands und Personen mit besonderer Verantwortung für die Inhalte der Finanzberichterstattung. Die in dem Kodex enthaltenen Vorschriften sind darauf ausgerichtet, Fehlverhalten zu vermeiden und ethisches Verhalten sowie eine korrekte Veröffentlichung von Unternehmensinformationen sicherzustellen.

**Compliance.** Compliance bezeichnet die Verankerung von geltendem Recht einschließlich der vom Unternehmen definierten ethischen Verhaltensstandards und Maßnahmen in der Unternehmenskultur und der alltäglichen Geschäftspraxis.

**Corporate Governance.** Unter dem Stichwort Corporate Governance werden Fragen der Unternehmensführung und -kontrolle diskutiert. Die Gestaltung der Corporate Governance der Daimler AG wird vom deutschen Aktien-, Mitbestimmungs- und Kapitalmarktrecht sowie von internationalen Kapitalmarktgesetzen und Börsenzulassungsregeln bestimmt.

**CSR – Corporate Social Responsibility.** Sammelbegriff für die von Unternehmen wahrgenommene gesellschaftliche Verantwortung, die ökonomische, ökologische und soziale Aspekte einbezieht.

**EBIT.** Das EBIT (Earnings before Interest and Taxes) stellt die operative Ergebnisgröße vor Steuern dar (vgl. S. 44 ff.).

**Equity-Methode.** Methode zur Bilanzierung und Bewertung von Beteiligungen an assoziierten Unternehmen sowie gegebenenfalls an Gemeinschaftsunternehmen und an Konzernunternehmen, die nicht vollständig konsolidiert werden.

**Fair Value.** Betrag, zu dem zwischen sachverständigen, vertragswilligen und voneinander unabhängigen Parteien ein Vermögenswert getauscht oder eine Schuld beglichen werden könnte.

**Goodwill.** Der Betrag, um den die Anschaffungskosten einer Unternehmensakquisition die Summe der Zeitwerte der einzelnen identifizierbaren erworbenen Vermögenswerte und Schulden übersteigt, wird als Geschäftswert angesetzt.

**IFRS – International Financial Reporting Standards.** Die IFRS sind ein Regelwerk von Standards und Interpretationen zur externen Rechnungslegung und Berichterstattung von Unternehmen, die von einem unabhängigen privaten Gremium, dem International Accounting Standards Board (IASB), entwickelt werden.

**Integrity Code.** Unsere Verhaltensrichtlinie (Integrity Code) gilt seit 1999 und wurde im Jahr 2003 überarbeitet und erweitert. Sie stellt einen verbindlichen Handlungsrahmen für alle Beschäftigten weltweit dar.

**Kapitalkosten.** Die Kapitalkosten ergeben sich als Produkt aus durchschnittlich gebundenem Kapital und Kapitalkostensatz. Der Kapitalkostensatz leitet sich aus den Verzinsungsansprüchen der Kapitalgeber ab (vgl. S. 47).

**Konsolidierungskreis.** Der Konsolidierungskreis bezeichnet die Summe aller in den Konzernabschluss einbezogenen Gesellschaften.

**Net Assets.** Die Net Assets stellen das gebundene Kapital des Konzerns sowie der industriellen Geschäftsfelder dar. Die für Daimler Financial Services relevante Kapitalbasis ist das Eigenkapital (vgl. S. 47 ff.).

**Net Operating Profit.** Das Net Operating Profit stellt die für die Erfolgsmessung des Konzerns relevante operative Ergebnisgröße nach Steuern dar.

**Rating.** Einschätzung der Bonität eines Unternehmens, die durch Ratingagenturen vergeben wird.

**ROE – Return on Equity.** Zur Beurteilung der Rentabilität von Daimler Financial Services wird auf die Eigenkapitalrendite (ROE) abgestellt. Der ROE ist definiert als Quotient aus EBIT und Eigenkapital.

## Stichwortverzeichnis

**ROS – Return on Sales.** Zur Beurteilung der Rentabilität der industriellen Geschäftsfelder wird auf die Umsatzrendite (ROS) abgestellt. Die Umsatzrendite ist definiert als Quotient aus EBIT und Umsatz.

**Sarbanes-Oxley Act.** Der Sarbanes-Oxley Act wurde im Jahr 2002 in den USA erlassen. Als Folge wurden weitere Regelungen zum Schutz der Anleger geschaffen. Diese erweitern unter anderem die Verantwortlichkeiten des Managements und des Prüfungsausschusses. Insbesondere die Anforderungen an die Genauigkeit und Vollständigkeit von veröffentlichten finanzwirtschaftlichen Informationen werden durch das Regelwerk verschärft; außerdem werden Offenlegungs- und Prüfungspflichten erweitert.

**Value-at-Risk.** Misst für ein gegebenes Portfolio den potenziellen künftigen Verlust (bezogen auf den Marktwert), der in einer bestimmten Periode und mit einer bestimmten Wahrscheinlichkeit nicht überschritten wird.

**Value Added (Wertbeitrag).** Der Value Added gibt an, um wie viel die operative Ergebnisgröße die Kapitalkosten übersteigt. Bei einem positiven Value Added liegt die Kapitalrendite über dem Kapitalkostensatz (vgl. S. 47 ff).

Absatz	41, 82, 86, 92
Aktie	26 ff
Aktienrückkauf	27, 34
Bestätigungsvermerk	135
Brennstoffzelle	96 ff, 56
Cash Flow	59 ff
Change-of-Control	35
CO <sub>2</sub> -Reduzierung	96 ff
Code of Ethics	112
Compliance	114 f
CORE	82, 36
Corporate Governance	108 ff
Dividende	52
EADS	93, 38 f, 160 f
EBIT	44 ff
Eigenkapital	65, 167
Equity-Methode	160
Ergebnis je Aktie (EPS)	28, 198
Ertragslage	44 ff
Finanzergebnis	51, 152
Global Excellence	88 f
Geschäftswerte	156 f
Hauptversammlung	28 f
Hybrid	96 ff, 89, 93
Integrity Code	112
Investitionen	62, 78
Investor Relations	29
Konsolidierungskreis	141 f
Konzernergebnis	51
Latente Steuern	154 f
Net Assets	47 ff
Pensionsverpflichtungen	170 ff
Portfolioveränderungen	38 f, 148 f
Qualität	82, 92
Rating	63
ROE - Return on Equity	48
ROS - Return on Sales	48
Scorecard	36
Segmentberichterstattung	193 ff
Strategie	36 f
Umsatz	43, 33, 150
Verbindlichkeiten	65, 177 f
Vergütungssystem	116 ff, 168 ff, 199 f
Wertbeitrag	47 ff

## Internationale Konzernrepräsentanzen

### **Ägypten**, Kairo

Tel. +20 2 529 9110  
Fax +20 2 529 9103

### **Argentinien**, Buenos Aires

Tel. +54 11 4808 8719  
Fax +54 11 4808 8702

### **Australien**, Melbourne

Tel. +61 39 566 9104  
Fax +61 39 566 9110

### **Belgien**, Brüssel

Tel. +32 2 23311 33  
Fax +32 2 23311 80

### **Brasilien**, Sao Paulo

Tel. +55 11 4173 7171  
Fax +55 11 4173 7118

### **Bulgarien**, Sofia

Tel. +359 2 919 8811  
Fax +359 2 945 4818

### **China**, Hong Kong

Tel. +86 10 6598 3388  
Fax +86 10 6590 6265

### **China**, Peking

Tel. +86 10 6590 6227  
Fax +86 10 6590 6337

### **Dänemark**, Kopenhagen

Tel. +45 3378 5520  
Fax +45 3378 5525

### **Deutschland**, Berlin

Tel. +49 30 2594 1100  
Fax +49 30 2594 1109

### **Frankreich**, Paris

Tel. +33 1 39 23 5400  
Fax +33 1 39 23 5442

### **Griechenland**, Kifissia

Tel. +30 210 629 6700  
Fax +30 210 629 6710

### **Großbritannien**,

Milton Keynes  
Tel. +44 190 8245 800  
Fax +44 190 8245 802

### **Indien**, Pune

Tel. +91 20 2750 5800  
Fax +91 20 2750 5951

### **Indonesien**, Jakarta

Tel. +62 21 3000 3600  
Fax +62 21 8689 9103

### **Iran**, Teheran

Tel. +98 212 204 6047  
Fax +98 212 204 6126

### **Israel**, Tel Aviv

Tel. +972 9 957 9091  
Fax +972 9 957 6872

### **Italien**, Rom

Tel. +39 06 4144 2405  
Fax +39 06 4121 9097

### **Japan**, Tokio

Tel. +81 3 5572 7172  
Fax +81 3 5572 7126

### **Kanada**, Toronto

Tel. +1 416 847 7500  
Fax +1 416 425 0598

### **Korea**, Seoul

Tel. +82 2 2112 2555  
Fax +82 2 2112 2644

### **Kroatien**, Zagreb

Tel. +385 1 344 1251  
Fax +385 1 348 1258

### **Malaysia**, Kuala Lumpur

Tel. +603 2246 8811  
Fax +603 2246 8812

### **Mazedonien**, Skopje

Tel. +389 2 2580 000  
Fax +389 2 2580 401

### **Mexico**, Mexico City

Tel. +52 722 279 2400  
Fax +52 722 279 2493

### **Niederlande**, Utrecht

Tel. +31 3024 7 1259  
Fax +31 3024 7 1610

### **Polen**, Warschau

Tel. +48 22 312 7200  
Fax +48 22 312 7201

### **Rumänien**, Bukarest

Tel. +40 21 2004 501  
Fax +40 21 2004 670

### **Russland**, Moskau

Tel. +7 495 745 2616  
Fax +7 495 745 2614

### **Singapur**, Singapur

Tel. +65 6849 8321  
Fax +65 6849 8493

### **Slowakei**, Bratislava

Tel. +42 1 2492 4909  
Fax +42 1 2492 4919

### **Spanien**, Madrid

Tel. +34 91 484 6161  
Fax +34 91 484 6019

### **Südafrika**, Pretoria

Tel. +27 12 677 1502  
Fax +27 12 666 8191

### **Taiwan**, Taipeh

Tel. +886 2 2715 9696  
Fax +886 2 2719 2776

### **Thailand**, Bangkok

Tel. +66 2676 6222  
Fax +66 2676 5550

### **Tschechien**, Prag

Tel. +42 0 2710 77700  
Fax +42 0 2710 77702

### **Türkei**, Istanbul

Tel. +90 212 867 3330  
Fax +90 212 867 4440

### **Ungarn**, Budapest

Tel. +36 1 887 7002  
Fax +36 1 887 7001

### **USA**, Washington

Tel. +1 202 414 6746  
Fax +1 202 414 6790

### **Vereinigte Arabische**

#### **Emirate**, Dubai

Tel. +97 14 8833 200  
Fax +97 14 8833 201

### **Vietnam**, Ho-Chi-Minh-Stadt

Tel. +848 8958 710  
Fax +848 8958 714

## Internet/Informationen/Adressen

**Informationen im Internet.** Spezielle Informationen rund um die Aktie und die Ergebnisentwicklung finden Sie in der Rubrik Investor Relations. Dort sind Geschäfts- und Zwischenberichte, Einzelabschlüsse der Daimler AG und Berichte an die US-Börsenaufsicht SEC abrufbar. Darüber hinaus finden Sie aktuelle Meldungen, Präsentationen, diverse Kennzahlen-Übersichten, Informationen zum Börsenkurs und zusätzliche Serviceangebote.

[www.daimler.com/investor](http://www.daimler.com/investor)

**Publikationen für unsere Aktionäre:**

- Geschäftsbericht (deutsch, englisch)
- Form 20-F (englisch)
- Zwischenberichte zum ersten, zweiten und dritten Quartal (deutsch und englisch)
- Nachhaltigkeitsberichte (Fakten und Magazin) (deutsch und englisch)

[www.daimler.com/ir/berichte](http://www.daimler.com/ir/berichte)

Der nach den deutschen Bilanzierungsvorschriften aufgestellte Jahresabschluss der Daimler AG sowie der nach den International Financial Reporting Standards (IFRS) aufgestellte Konzernabschluss, die beide von der KPMG Deutsche Treuhand-Gesellschaft Aktiengesellschaft Wirtschaftsprüfungsgesellschaft mit dem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk versehen worden sind, wurden beim Betreiber des elektronischen Bundesanzeigers eingereicht und im elektronischen Bundesanzeiger veröffentlicht.

Die genannten Informationen können angefordert werden bei:  
Daimler AG, Investor Relations, HPC E409, 70546 Stuttgart

Außerdem steht zur Anforderung der Unterlagen folgende Telefon- und Telefaxnummer zur Verfügung: +49 711 17 92287

**Daimler AG**

70546 Stuttgart  
Tel. +49 711 17 0  
Fax +49 711 17 22244  
[www.daimler.com](http://www.daimler.com)

**Investor Relations**

Tel. +49 711 17 21421  
+49 711 17 21475  
+49 711 17 21506  
Fax +49 711 17 34270  
+49 711 17 34275  
E-Mail: [ir.dai@daimler.com](mailto:ir.dai@daimler.com)

# Daimler weltweit

	Mercedes-Benz Cars	Daimler Trucks	Vertrieb Fahrzeuge	Daimler Financial Services	Vans, Buses, Other
<b>Europa</b>					
Produktionsstandorte	10	7	-	-	11
Vertriebsstandorte	-	-	3.505	54	-
Umsatz (Mio. €)	31.354	11.720	-	4.444	10.879
Belegschaft	86.596	31.482	41.554	4.257	33.561
<b>NAFTA</b>					
Produktionsstandorte	1	17	-	-	4
Vertriebsstandorte	-	-	1.471	19	-
Umsatz (Mio. €)	11.655	7.599	-	3.546	1.129
Belegschaft	3.869	21.168	2.660	1.344	1.710
<b>Lateinamerika (ohne Mexiko)</b>					
Produktionsstandorte	1	2	-	-	3
Vertriebsstandorte	-	-	466	8	-
Umsatz (Mio. €)	362	2.442	-	161	1.191
Belegschaft	1.267	10.510	-	227	4.352
<b>Afrika</b>					
Produktionsstandorte	1	1	-	-	-
Vertriebsstandorte	-	-	284	2	-
Umsatz (Mio. €)	1.697	783	-	269	384
Belegschaft	5.372	1.193	-	395	-
<b>Asien</b>					
Produktionsstandorte	4	8	-	-	1
Vertriebsstandorte	-	-	1.190	11	-
Umsatz (Mio. €)	6.575	4.698	-	125	355
Belegschaft	422	15.714	2.767	334	345
<b>Australien/Ozeanien</b>					
Produktionsstandorte	-	-	-	-	-
Vertriebsstandorte	-	-	213	2	-
Umsatz (Mio. €)	833	661	-	166	194
Belegschaft	-	-	1.097	186	-

Erläuterung: Umsätze aus Sicht des jeweiligen Geschäftsfelds.

# Finanzkalender 2008

## **Jahrespressekonferenz**

14. Februar 2008  
11:00 Uhr MEZ / 5:00 Uhr EST

## **Telefonkonferenz für Analysten und Investoren**

14. Februar 2008  
15:30 Uhr MEZ / 9:30 Uhr EST

## **Vorlage des Geschäftsberichts 2007**

27. Februar 2008

## **Hauptversammlung**

9. April 2008  
10:00 Uhr MESZ / 4:00 Uhr EST  
Messe Berlin

## **Zwischenbericht Q1 2008**

29. April 2008

## **Zwischenbericht Q2 2008**

24. Juli 2008

## **Zwischenbericht Q3 2008**

23. Oktober 2008

